

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Луганский государственный университет
имени Владимира Даля»

Кафедра государственного управления

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
государственного управления
Макарова Е.И.



2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление

Профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление»

Лист согласования РПУД

Рабочая программа учебной дисциплины «Антикризисное управление» по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление – 46 с.

Рабочая программа учебной дисциплины «Антикризисное управление» разработана в соответствии с ФГОС ВО РФ по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «13» августа 2020 года № 1016

СОСТАВИТЕЛЬ

Ткачук П.Ю., д. экон. н., доц.

Рабочая программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры государственного управления «14 07 2023 г., протокол № 16».

Заведующий кафедрой

Государственного управления _____ Макарова Е.И.

Переутверждена: «___» _____ 2023 года, протокол № _____.

Согласована (для обеспечивающей кафедры):

Переутверждена: «___» _____ 2023 года, протокол № _____.

Рекомендована на заседании учебно-методической комиссии кафедры государственного управления «06 07 2023 года, протокол № 1»

Председатель учебно – методической комиссии
кафедры государственного управления _____

Волошинова Н.А.

© Ткачук П.Ю.

2023 год

©ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. ДАЛЯ», 2023 год

Структура и содержание дисциплины

1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе

Цель изучения дисциплины – изучение теоретико-методологических основ антикризисного управления на государственном и муниципальном уровнях, в бизнес-организациях; овладение знаниями в области антикризисного управления; приобретение навыков использования механизмов и технологий антикризисного управления в территориальных образованиях, бизнесе, отвечающих современным запросам к компетентности управленца: мобильности, самостоятельности, направленности на достижение конкретного результата, а также навыков принятия управленческих решений на основе полученных знаний.

Реализация курса предполагает последовательное освоение студентами знаний, представлений, научных концепций антикризисного управления, а также приобретение практических навыков по решению проблем организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов муниципального управления и местного самоуправления в условиях кризиса, построение антикризисной стратегии действия государственных органов власти, а также комплекса мер по предупреждению кризисных явлений.

Задачами данного курса является получение студентами:

- изучение теоретико-методологических основ антикризисного управления;
- формирование знаний в области антикризисного управления на государственном и муниципальном уровнях, в бизнес-структурах;
- определение роли и места органов государственной власти и органов местного самоуправления в антикризисном управлении территориальными образованиями;
- освоение навыков использования современных механизмов и технологий антикризисного управления в органах государственного и муниципального управления, бизнесорганизациях;
- выработка умения разработки документов антикризисного управления в территориальных образованиях, бизнес-структурах и их реализации в процессе управленческой деятельности
- выявление специфических особенностей механизма антикризисного управления экономическими процессами в государстве.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в учебный план ОПОП по направлению подготовки (бакалавриат) в качестве дисциплины базовой части ОПОП (4 курс, 7-8 семестр). Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются: знания существующих моделей

антикризисного управления, отечественной системы и структуры органов государственной власти, органов местного самоуправления, их компетенции, основных понятий, методик, приемов систематизации и управления на государственном и муниципальном уровнях, правила и принципы формирования и функционирования организационных структур органов управления различных уровней и компетенций; умения использовать законодательные и нормативно-правовые принципы деятельности органов государственной власти и органов муниципального управления, объяснить современные принципы организации структур в государственном и муниципальном управлении, самостоятельно проводить анализ взаимодействия государственных структур и определять эффективность их деятельности; навыки анализа современной системы государственной власти в России и других странах, применения приемов мышления в части поиска путей совершенствования управления национальным и региональным развитием, основ разработки и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

Итогом обучения должно стать умение синтезировать теоретические знания о современной системе антикризисного управления, максимально интегрировать их в профессиональную деятельность в органах государственной и муниципальной власти.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Введение в специальность», «Социально-экономическое управление регионом», «Управление персоналом в государственной службе», «Инфраструктура региона», «Макроэкономика», «Стратегическое планирование в регионе», «Политические системы и режимы» и служит основой для самостоятельного занятия научно-исследовательской работой студента и написания выпускной квалификационной работы.

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижений компетенции (по реализуемой дисциплине)	Перечень планируемых результатов
УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1. Понимает действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности; способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней. УК-11.2. Взаимодействует в обществе на основе нетерпимого отношения к коррупции. УК-11.3 Планирует,	знать: перечень основных нормативных правовых актов о противодействии коррупции и их общих положений; понятие состава коррупционного правонарушения и ответственность за его совершение. уметь: ориентироваться в системе противодействия

	организовывает и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в профессиональной деятельности, в социуме	коррупции; находить эффективные решения в профессиональной деятельности с целью профилактики коррупции и борьбы с ней. владеть: навыками применения мер по профилактике коррупции; навыками формирования гражданской позиции и предотвращение коррупции в профессиональной деятельности, в социуме.
ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов.	ОПК-2.1. Определяет параметры качества управленческих решений, осуществляет административные процессы. ОПК-2.2. Участствует в разработке и реализации социально-экономические проектов, государственных (муниципальных) программ, оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации. ОПК-2.3. Оценивает соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, эффективно управляет ресурсами, определяет риски.	знать: процесс разработки и реализации управленческих решений, основы применения мер регулирующего воздействия и реализации функций, управленческих решений и административных процессов; основные закономерности развития социально-экономических процессов, процесс разработки и реализации государственных и муниципальных программ; особенности процесса оценки соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, управления ресурсами, определения рисков. уметь: применять меры регулирующего воздействия и участвовать в реализации контрольно-надзорных функций; разрабатывать и реализовывать социально-экономические проекты, государственных (муниципальных)

		программ, оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации; осуществлять оценку соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, эффективно управлять ресурсами и определять риски. владеть: базовыми навыками навыками принятия управленческих решений на основе знания норм конституционного, административного и служебного права Российской Федерации; методами разработки и реализации социально-экономические проектов, государственных (муниципальных) программ, оценки экономических, социальных, политических условий и последствий их реализации; методами оценки соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, управления ресурсами, определения рисков.
ПК-2. Способен разрабатывать, оперативно принимать и реализовывать управленческие решения, управлять изменениями в условиях неопределенности и рисков.	ПК-2.1. Следует заранее установленным процедурам принятия решений. ПК-2.2. Согласовывает свою роль в принятии решений с процедурными и функциональными пределами ПК-2.3. Находит и разрабатывает различные варианты выполнения решений с учетом факторов внешней и внутренней среды.	знать: технологии принятия решений; различные варианты выполнения решений с учетом факторов внешней и внутренней среды; уметь: применять широкий спектр технологий принятия решений; применять в профессиональной деятельности варианты выполнения решений с

	ПК-2.4. Проявляет ответственность при принятии решений в условиях неопределенности и рисков.	учетом факторов внешней и внутренней среды, согласовывать свою роль в принятии решений с процедурными и функциональными пределами, быть ответственным при принятии решений в условиях неопределенности и рисков. владеть: навыком применения технологий принятия решений; навыками применения вариантов выполнения решений с учетом факторов внешней и внутренней среды; правовых норм современной России.
--	--	---

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов (зач. ед.)
	Очная форма
4 курс, 7 семестр	
Общая учебная нагрузка (всего)	108 (3 зач. ед)
Обязательная контактная работа (всего)	28
в том числе:	
Лекции	15
Семинарские занятия	-
Практические занятия	15
Лабораторные работы	-
Курсовая работа (курсовой проект)	-
Другие формы и методы организации образовательного процесса (<i>расчетно-графические работы, индивидуальные задания и т.п.</i>)	-
Самостоятельная работа студента (всего)	78
Форма аттестации	зачет
4 курс, 8 семестр	
Общая учебная нагрузка (всего)	180 (5 зач. ед)
Обязательная контактная работа (всего)	51
в том числе:	
Лекции	30
Семинарские занятия	-
Практические занятия	45

Лабораторные работы	-
Курсовая работа (курсовой проект)	-
Другие формы и методы организации образовательного процесса (<i>расчетно-графические работы, индивидуальные задания и т.п.</i>)	-
Самостоятельная работа студента (всего)	105
Форма аттестации	экзамен

4.2. Содержание разделов дисциплины

Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.

Понятие кризиса в социально-политическом развитии. Причины и последствия возникновения кризисов. Типология кризисов. Признаки кризиса. Человеческий фактор кризисных ситуаций. Экономические кризисы: сущность и история. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Современные тенденции в развитии экономических кризисов.

Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления.

Необходимость антикризисного управления и его механизмы. Функции и факторы антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

Тема 3. Кризисы в системе государственного управления.

Механизм государственной власти и кризисы системы управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Системный кризис государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов в системе государственного управления. Особенности становления и развития системы государственного управления в России. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления. Экономическая составляющая в структуре национальной безопасности. Система экономической безопасности. Субъекты управления экономической безопасностью страны.

Тема 4. Кризисы в системе муниципального управления.

Муниципальные образования в рыночной экономике и причины кризисов муниципального управления. Система муниципального управления в России. Кризисы в системе муниципального управления. Экономическая основа местного самоуправления. Основания для временного осуществления органами государственной власти отдельных полномочий органов местного самоуправления. Утрата платежеспособности муниципальным образованием. Введение временной финансовой администрации в муниципальном образовании. Пути преодоления кризиса в системе муниципального

управления.

Тема 5. Кризисы развития организации.

Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации. Нарушение нормального функционирования организации. Риски и кризисы в организации. Классификация рисков в управлении организацией. Уровни воздействия внешних и внутренних факторов на развитие организации. Тенденции развития организации. Этапы развития организации. Опасность и вероятность кризисов в развитии организации.

Тема 6. Правовая основа антикризисного управления.

Структура законодательства в сфере антикризисного управления. Конституция Российской Федерации. Федеральный конституционный закон «О судебной системе в Российской Федерации». Федеральный конституционный закон «Об арбитражных судах Российской Федерации». Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации. Уголовный кодекс Российской Федерации. Гражданский кодекс Российской Федерации. Трудовой кодекс Российской Федерации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)». Федеральный закон «Об исполнительном производстве». Федеральный закон

«Об акционерных обществах». Закон Российской Федерации «О защите прав потребителей». Федеральный конституционный закон «О Правительстве Российской Федерации». Федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органах государственной власти субъектов Российской Федерации». Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне.

Совершенствование управления экономической безопасностью. Обеспечение эффективного взаимодействия государства и бизнеса в регулировании экономических процессов и упрочении экономической безопасности. Повышение качества управления государственными унитарными и казенными предприятиями. Всемерная поддержка малого предпринимательства. Инновационная деятельность различных типов предприятий. Разработка и претворение в жизнь структурной политики. Активизация научно-технической политики. Предотвращение утечки капиталов из России и их возврат в национальную экономику. Существенное изменение культурной, информационной и воспитательной политики государства и структур гражданского общества.

Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне.

Система управления муниципальным образованием. Понятие антикризисного управления и его необходимость в муниципальном

образовании. Основные направления антикризисного управления деятельностью муниципального образования. Управление муниципальными финансами. Финансовый анализ деятельности муниципальных предприятий. Повышение качества управления муниципальными унитарными и муниципальными казенными предприятиями. Управление пакетами акций муниципальных предприятий. Управление акциями, закрепленными в муниципальной собственности. Антикризисное управление жилищно-коммунальным комплексом муниципального образования. Антикризисное управление социальной инфраструктурой муниципального образования. Антикризисное управление земельной собственностью муниципального образования. Муниципальная антикризисная программа. Технологии совершенствования управления кадрами как важнейший элемент антикризисного управления в муниципальном образовании.

Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе.

Необходимость и возможность антикризисного управления предпринимательской организацией. Признаки и особенности антикризисного управления предпринимательской организацией. Эффективность антикризисного управления предпринимательской организацией.

Механизмы антикризисного управления предпринимательской организацией. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. Технология разработки антикризисных решений в предпринимательской организации. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления предпринимательской организацией.

Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления.

Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Диагностика банкротства предприятия.

Тема 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте.

Понятие, цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

Тема 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.

Тема 13. Банкротство и ликвидация организации.

Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация обанкротившихся предприятий. Реорганизация и ликвидация кооператива.

Тема 14. Риски в антикризисном управлении.

Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском. Методы оценки регионального инвестиционного риска.

Тема 15. Инновации в антикризисном управлении.

Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Инновационные проекты, критерии их отбора.

Тема 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки инвестиционных проектов.

Тема 17. Технологии антикризисного управления.

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления

Тема 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении. Конфликты в развитии организации. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении. Процессуальные характеристики конфликта. Антикризисное управление конфликтами.

Тема 19. Антикризисное управление персоналом организации. Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом.

Тема 20. Менеджер по антикризисному управлению.

Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении. Модель менеджера антикризисного управления. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Тема 21. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.

Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении. Социальное партнерство в антикризисном управлении. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса.

Тема 22. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

«Новый курс» Ф.Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

4.3. Лекции

№ п/п	Название темы	Объем часов
		Очная форма
4 курс, 7 семестр		
1.	Лекция 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.	2
2.	Лекция 2. Теоретические основы антикризисного управления.	2
3.	Лекция 3. Кризисы в системе государственного управления	2
4.	Лекция 4. Кризисы в системе муниципального управления	2
5.	Лекция 5. Кризисы развития организации	2
6.	Лекция 6. Правовая основа антикризисного управления	2
7.	Лекция 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне	3
Итого:		15
4 курс, 8 семестр		
1.	Лекция 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне	3
2.	Лекция 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе	3
3.	Лекция 10. Диагностика кризисов в процессах управления	2
4.	Лекция 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	2
5.	Лекция 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.	2
6.	Лекция 13. Банкротство и ликвидация организации	2
7.	Лекция 14. Риски в антикризисном управлении	2
8.	Лекция 15. Инновации в антикризисном управлении.	2
9.	Лекция 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	2
10.	Лекция 17. Технологии антикризисного управления.	2
11.	Лекция 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.	2
12.	Лекция 19. Антикризисное управление персоналом организации.	2
13.	Лекция 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.	2
14.	Лекция 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	2
Итого:		30

4.4. Практические (семинарские) занятия

№ п/п	Название темы	Объем часов
		Очная форма
4 курс, 7 семестр		
1.	Семинар 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.	2
2.	Семинар 2. Теоретические основы антикризисного управления.	2
3.	Семинар 3. Кризисы в системе государственного управления	2
4.	Семинар 4. Кризисы в системе муниципального управления	2
5.	Семинар 5. Кризисы развития организации	2
6.	Семинар 6. Правовая основа антикризисного управления	2
7.	Семинар 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне	3
Итого:		15
4 курс, 8 семестр		
1.	Семинар 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне	4
2.	Семинар 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе	4
3.	Семинар 10. Диагностика кризисов в процессах управления	4
4.	Семинар 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	4
5.	Семинар 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.	4
6.	Семинар 13. Банкротство и ликвидация организации	4
7.	Семинар 14. Риски в антикризисном управлении	4
8.	Семинар 15. Инновации в антикризисном управлении.	2
9.	Семинар 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	2
10.	Семинар 17. Технологии антикризисного управления.	2
11.	Семинар 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.	2
12.	Семинар 19. Антикризисное управление персоналом организации.	2
13.	Семинар 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.	2
14.	Семинар 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	2
Итого:		45

4.6. Самостоятельная работа студентов

№ п/п	Название темы	Вид СРС	Очная форма
4 курс, 7 семестр			
1.	Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	12

2.	Теоретические основы антикризисного управления.	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	11
3.	Кризисы в системе государственного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	11
4.	Кризисы в системе муниципального управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	11
5.	Кризисы развития организации	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	11
6.	Правовая основа антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	11
7.	Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	11
Итого:			78
4 курс, 8 семестр			
1.	Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	8
2.	Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	8
3.	Диагностика кризисов в процессах управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	8
4.	Маркетинг в антикризисном менеджменте	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	8

5.	Стратегия и тактика в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	8
6.	Банкротство и ликвидация организации	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	8
7.	Риски в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	8
8.	Инновации в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	7
9.	Инвестиционная политика в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	7
10.	Технологии антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	7
11.	Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	7
12.	Антикризисное управление персоналом организации	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	7
13.	Менеджер по антикризисному управлению	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	7
14.	Роль профсоюзов в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде выступлений, докладов, тестов и рефератов.	7
Итого:			105

4.7. Курсовые работы/проекты по дисциплине «Антикризисное управление» не предполагаются учебным планом.

5. Образовательные технологии

В рамках преподавания дисциплины, наряду с классическими образовательными методиками, предполагающими обращение к таким формам работы, как лекции, семинары и коллоквиумы, необходимо и возможно использовать следующие образовательные технологии:

Информационно-образовательный портал «Государственное и муниципальное управление»;

открытые лекции, проблемные лекции и публичные дискуссии по разделам дисциплины и отдельным тематическим рубрикам её содержания;

проведение сопроводительных научных конференций и олимпиад, связанных с тематикой дисциплины;

прикладные мастерские (воркшопы) для совершенствования конкретных и специализированных навыков, в т.ч. в области политической грамотности, развития коммуникативных способностей, овладения переговорными техниками и пр.;

деловые игры, работа с кейсами (кейс-стади) и техники сценарного моделирования;

квесты, квизы, иные формы интерактивной работы по принципу викторины и интеллектуального конкурса;

студенческие дебаты;

анализ литературы и правовых актов, работа с источниками;

доклады, «мозговой штурм» и проектная деятельность студентов;

иммерсивные представления, спектакли, игры и перформансы, в т.ч. за пределами образовательных учреждений и организаций, - при содействии институтов культуры, просвещения, науки и образования;

просмотр актуальных обучающих и художественных видеоматериалов, в т.ч. специально спроектированных для преподавательских целей квалифицированными профессионалами в области социального знания.

6. Формы контроля освоения дисциплины

Текущая аттестация студентов производится в дискретные временные интервалы лектором и преподавателем(ями), ведущими семинарские занятия по дисциплине в следующих формах:

- вопросы для обсуждения (в виде докладов и сообщений);
- контрольные работы;
- рефераты;
- тесты.

Промежуточная аттестации по результатам освоения дисциплины проходит в 7 семестре в форме устного зачета (включает в себя ответы на

теоретические вопросы и ответы на тестовые задания), в 8 семестре в форме устного экзамена (включает в себя ответы на теоретические вопросы). Студенты, выполнившие 75% текущих и контрольных мероприятий на «отлично», а остальные 25 % на «хорошо», имеют право на получение итоговой оценки.

При проведении промежуточной аттестации в 7 семестре в форме устного зачета в зачетную ведомость и зачетную книжку выставляются оценки по шкале, приведенной в таблице.

Характеристика знания предмета и ответов	Зачеты
Студент глубоко и в полном объеме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.	зачтено
Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.	
Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно четкие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.	
Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы.	не зачтено

При проведении промежуточной аттестации в 8 семестре в форме устного экзамена зачетную ведомость и зачетную книжку выставляются оценки по шкале, приведенной в таблице.

Шкала оценивания (экзамен)	Характеристика знания предмета и ответов	Зачеты
отлично (5)	Студент глубоко и в полном объеме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.	зачтено

хорошо (4)	Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.	
удовлетворительно (3)	Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно чёткие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.	
неудовлетворительно (2)	Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы.	не зачтено

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Орехов, В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд., испр. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – (Высшее образование: Бакалавриат). – 268 с. – ISBN 978-5-16-006790-2.

2. Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – Москва : КноРус, 2016. – 503 с. – ISBN 978-5-406-02861-RL.

3. Васин, С. М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. – Москва : РИОР: ИНФРА-М, 2017. – 272 с. – ISBN 978-5-369-01557-5.

4. Кован, С.Е. Антикризисное управление: теория и практика»: учебник / С.Е. Кован, А.Н. Ряховская, Д.И. Ряховский, В.И. Лапенков, В.Н. Алферов, О.Г. Крюкова, Е.П. Кочетков, В.Ю. Солдатенков, Н.Г. Акулова, А.В. Бабанов, Т.А. Ванеева, И.В. Мжельская, В.П. Панагушин, Чайка. – Москва: КноРус, 2018. – Для бакалавров. – 378 с. – ISBN 978-5-406-06075-9.

5. Антонов, Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос./Г.Д.Антонов, О.П.Иванова, В.М.Тумин, В.А. Трифонов – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 142 с. – ISBN 978-5-16-011052-3.

б) дополнительная литература

1. Коротков, Э.М. Антикризисное управление: Учебник. – 2-е изд., доп. и пере-раб. / Под ред. проф. Э.М. Короткова. – Москва : ИНФРА-М, 2010. – 244 с. – ISBN 978-5-406-05316-4.

2. Байнова, М.С. Антикризисное управление : учебное пособие / М.С. Байнова, Н.В. Медведева, Ю.С. Рязанцева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. – 459 с.

3. Захаров В. Я. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захарова. – 2-е изд. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 304 с. – ISBN 978-5-238-01513-2.

4. Ефимов, О.Н. Банкротство и антикризисное управление : практикум / О.Н. Ефимов. – Саратов : Вузовское образование, 2016. – 115 с. – ISBN 2227-8397.

5. Хашева, З. М. Экономические инструменты антикризисного управления / З.М. Хашева, Е.Б. Ермишина. – Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. – 438 с. – ISBN 2227-8397.

г) Интернет-ресурсы:

1. Министерство образования и науки Российской Федерации. – Режим доступа: URL: <http://минобрнауки.рф/>

2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки. – Режим доступа: URL: <http://obrnadzor.gov.ru/>

3. Министерство образования и науки Луганской Народной Республики. – Режим доступа: URL: <https://minobr.su>

4. Народный совет Луганской Народной Республики. – Режим доступа: URL: <https://nslnr.su>

5. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования. – <http://fgosvo.ru>

6. Федеральный портал «Российское образование». – <http://www.edu.ru/>

7. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». – Режим доступа: URL: <http://window.edu.ru/>

8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. – Режим доступа: URL: <http://fcior.edu.ru/>

9. Электронно-библиотечная система «Консультант студента». – Режим доступа: URL: <http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>

10. Электронно-библиотечная система «StudMed.ru». – Режим доступа: URL: <https://www.studmed.ru>
11. Информационный ресурс библиотеки образовательной организации: Научная библиотека имени А. Н. Коняева. – Режим доступа: URL: <http://biblio.dahluniver.ru/>
12. Сайт журнала «ПОЛИС». – Режим доступа: URL: <http://www.hjlistudits.ru/>
13. Сайт журнала «Общественные науки и современность». – Режим доступа: URL: <http://www.ons2000.chat.ru/index.htm>
14. Сайт журнала «Полития». – Режим доступа: URL: <http://www.nasledie.ru/>
15. Сайт журнала «Политическая экспертиза» – Режим доступа: URL: <http://www.politex.info/>
16. Научная электронная библиотека Elibrary. – Режим доступа: URL: <http://elibrary.ru/>
17. Электонно-библиотечная система Znaniy. – Режим доступа: URL: <http://znaniy.com/>

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Прочее: рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет.

Программное обеспечение:

Функциональное назначение	Бесплатное программное обеспечение	Ссылки
Офисный пакет	Libre Office 6.3.1	https://www.libreoffice.org/ https://ru.wikipedia.org/wiki/LibreOffice
Операционная система	UBUNTU 19.04	https://ubuntu.com/ https://ru.wikipedia.org/wiki/Ubuntu
Браузер	FirefoxMozilla	http://www.mozilla.org/ru/firefox/fx
Браузер	Opera	http://www.opera.com
Почтовый клиент	MozillaThunderbird	http://www.mozilla.org/ru/thunderbird
Файл-менеджер	FarManager	http://www.farmanager.com/download.php
Архиватор	7Zip	http://www.7-zip.org/
Графический редактор	GIMP (GNU Image Manipulation Program)	http://www.gimp.org/ http://gimp.ru/viewpage.php?page_id=8 http://ru.wikipedia.org/wiki/GIMP
Редактор PDF	PDFCreator	http://www.pdfforge.org/pdfcreator
Аудиоплеер	VLC	http://www.videolan.org/vlc/

оценочных средств по учебной дисциплине

«Антикризисное управление»

Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в результате освоения учебной дисциплины (модуля) или практики

№ п/п	Код контролируемой компетенции	Формулировка контролируемой компетенции	Индикаторы достижений компетенции (по реализуемой дисциплине)	Контролируемые темы учебной дисциплины, практики	Этапы формирования (семестр изучения)
1.	УК-11.	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1. Понимает действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности и; способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней. УК-11.3 Планирует, организывает и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в профессиональной деятельности, в социуме	Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.	7
				Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления.	7
				Тема 3. Кризисы в системе государственного управления	7
				Тема 4. Кризисы в системе муниципального управления	7
				Тема 5. Кризисы развития организации	7
				Тема 6. Правовая основа антикризисного управления	7
				Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне	7
				Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне	8
				Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного	8

				управления в бизнес-секторе	
				Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления	8
				Тема 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	8
				Тема 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.	8
				Тема 13. Банкротство и ликвидация организации	8
				Тема 14. Риски в антикризисном управлении	8
				Тема 15. Инновации в антикризисном управлении.	8
				Тема 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	8
				Тема 17. Технологии антикризисного управления.	8
				Тема 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.	8
				Тема 19. Антикризисное управление персоналом организации.	8
				Тема 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.	8
				Тема 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	8
2.	ОПК-2.	Способен	ОПК-2.1.	Тема 1.	7

		разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов.	Определяет параметры качества управленческих решений, осуществляет административные процессы. ОПК-2.2. Участвует в разработке и реализации социально-экономические проектов, государственных (муниципальных) программ, оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации. ОПК-2.3. Оценивает соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, эффективно управляет ресурсами, определяет риски.	Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.	
				Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления.	7
				Тема 3. Кризисы в системе государственного управления	7
				Тема 4. Кризисы в системе муниципального управления	7
				Тема 5. Кризисы развития организации	7
				Тема 6. Правовая основа антикризисного управления	7
				Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне	7
				Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне	8
				Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе	8
				Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления	8
				Тема 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	8
				Тема 12. Стратегия и тактика в	8

				антикризисном управлении.	
				Тема 13. Банкротство и ликвидация организации	8
				Тема 14. Риски в антикризисном управлении	8
				Тема 15. Инновации в антикризисном управлении.	8
				Тема 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	8
				Тема 17. Технологии антикризисного управления.	8
				Тема 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.	8
				Тема 19. Антикризисное управление персоналом организации.	8
				Тема 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.	8
				Тема 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	8
3.	ПК-2.	Способен разрабатывать, оперативно принимать и реализовывать управленческие решения, управлять изменениями в условиях неопределенности и рисков.	ПК-2.1. Следует заранее установленным процедурам принятия решений. ПК-2.2. Согласовывает свою роль в принятии решений с процедурными и функциональными	Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.	7
				Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления.	7
				Тема 3. Кризисы в системе	7

			и пределами ПК-2.3.	государственного управления	
			Находит и разрабатывает различные варианты выполнения решений с учетом факторов внешней и внутренней среды. ПК-2.4. Проявляет ответственность при принятии решений в условиях неопределенности и рисков.	Тема 4. Кризисы в системе муниципального управления	7
				Тема 5. Кризисы развития организации	7
				Тема 6. Правовая основа антикризисного управления	7
				Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне	7
				Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне	8
				Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе	8
				Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления	8
				Тема 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	8
				Тема 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.	8
				Тема 13. Банкротство и ликвидация организации	8
				Тема 14. Риски в антикризисном управлении	8
				Тема 15. Инновации в антикризисном управлении.	8

				Тема 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	8
				Тема 17. Технологии антикризисного управления.	8
				Тема 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.	8
				Тема 19. Антикризисное управление персоналом организации.	8
				Тема 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.	8
				Тема 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	8

Показатели и критерии оценивания компетенций, описание шкал оценивания

№ п/п	Код контролируемой компетенции	Индикаторы достижений компетенции (по реализуемой дисциплине)	Перечень планируемых результатов	Контролируемые темы учебной дисциплины	Наименование оценочного средства
1.	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1. Понимает действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности; способы профилактики	знать: перечень основных нормативных правовых актов о противодействии коррупции и их общих положений; понятие состава коррупционного правонарушения и ответственность за его совершение.	Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия. Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления.	Вопросы для обсуждения (в виде докладов и сообщений), тесты, рефераты, контрольные работы

		коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней. УК-11.3 Планирует, организывает и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в профессиональной деятельности, в социуме	уметь: ориентироваться в системе противодействия коррупции; находить эффективные решения в профессиональной деятельности с целью профилактики коррупции и борьбы с нею. владеть: навыками применения мер по профилактике коррупции; навыками формирования гражданской позиции и предотвращение коррупции в профессиональной деятельности, в социуме.	Тема 3. Кризисы в системе государственного управления Тема 4. Кризисы в системе муниципального управления Тема 5. Кризисы развития организации Тема 6. Правовая основа антикризисного управления Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления Тема 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Тема 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Тема 13. Банкротство и ликвидация организации.	
--	--	---	--	--	--

				Тема 14. Риски в антикризисном управлении Тема 15. Инновации в антикризисном управлении. Тема 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Тема 17. Технологии антикризисного управления. Тема 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении. Тема 19. Антикризисное управление персоналом организации. Тема 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Тема 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	
2.	ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующие воздействие, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и	ОПК-2.1. Определяет параметры качества управленческих решений, осуществляет административные процессы. ОПК-2.2. Участвует в разработке и реализации социально-экономические проектов,	знать: процесс разработки и реализации управленческих решений, основы применения мер регулирующего воздействия и реализации функций, управленческих решений и административных процессов; основные закономерности	Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия. Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления. Тема 3. Кризисы в системе государственного управления	Вопросы для обсуждения (в виде докладов и сообщений), тесты, рефераты, контрольные работы

муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов.	государственных (муниципальных) программ, оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации. ОПК-2.3. Оценивает соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, эффективно управляет ресурсами, определяет риски.	развития социально-экономических процессов, процесс разработки и реализации государственных и муниципальных программ; особенности процесса оценки соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, управления ресурсами, определения рисков. уметь: применять меры регулирующего воздействия и участвовать в реализации контрольно-надзорных функций; разрабатывать и реализовывать социально-экономические проекты, государственных (муниципальных) программ, оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации; осуществлять оценку соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, эффективно управлять ресурсами и определять риски. владеть:	Тема 4. Кризисы в системе муниципального управления Тема 5. Кризисы развития организации Тема 6. Правовая основа антикризисного управления Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления Тема 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Тема 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Тема 13. Банкротство и ликвидация организации (предприятия) Тема 14. Риски в антикризисном управлении
--	---	---	--

			базовыми навыками навыками принятия управленческих решений на основе знания норм конституционного, административного и служебного права Российской Федерации; методами разработки и реализации социально-экономические проектов, государственных (муниципальных) программ, оценки экономических, социальных, политических условий и последствий их реализации; методами оценки соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов, управления ресурсами, определения рисков.	Тема 15. Инновации в антикризисном управлении. Тема 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Тема 17. Технологии антикризисного управления. Тема 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении. Тема 19. Антикризисное управление персоналом организации. Тема 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Тема 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	
2.	ПК-2. Способен разрабатывать, оперативно принимать и реализовывать управленческие решения, управлять изменениям и в условиях неопределенности и рисков.	ПК-2.1. Следует заранее установленным процедурам принятия решений. ПК-2.2. Согласовывает свою роль в принятии решений с процедурными и функциональными пределами ПК-2.3. Находит и разрабатывает	знать: технологии принятия решений; различные варианты выполнения решений с учетом факторов внешней и внутренней среды; уметь: применять широкий спектр технологий принятия решений; применять в профессиональной деятельности варианты выполнения решений с учетом	Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия. Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления. Тема 3. Кризисы в системе государственного управления Тема 4. Кризисы в системе муниципального	Вопросы для обсуждения (в виде докладов и сообщений), тесты, рефераты, контрольные работы

		различные варианты выполнения решений с учетом факторов внешней и внутренней среды. ПК-2.4. Проявляет ответственность при принятии решений в условиях неопределенности и рисков.	факторов внешней и внутренней среды, согласовывать свою роль в принятии решений с процедурными и функциональными пределами, быть ответственным при принятии решений в условиях неопределенности и рисков. владеть: навыком применения технологий принятия решений; навыками применения вариантов выполнения решений с учетом факторов внешней и внутренней среды; правовых норм современной России.	управления Тема 5. Кризисы развития организации Тема 6. Правовая основа антикризисного управления Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления Тема 11. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Тема 12. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Тема 13. Банкротство и ликвидация организации Тема 14. Риски в антикризисном управлении Тема 15. Инновации в антикризисном управлении.	
--	--	---	---	---	--

				Тема 16. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Тема 17. Технологии антикризисного управления. Тема 18. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении. Тема 19. Антикризисное управление персоналом организации. Тема 20. Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Тема 21. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	
--	--	--	--	---	--

Фонды оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление»

Вопросы для обсуждения на практических и семинарских занятиях (в виде докладов и сообщений)

(пороговый уровень)

1. Государственная антикризисная политика в системе государственного управления и регулирования.
2. Необходимость антикризисного управления и его механизмы в современной системе государственного управления.
3. Функции государственных органов и законов в сфере антикризисного управления.
4. Формы и методы господдержки экономики в том числе частного бизнеса в условиях кризиса.
5. Обзор законодательства по господдержке (Бюджетный кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ).
6. Функции и факторы антикризисного управления.

7. Эффективность антикризисного управления.
8. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
9. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
10. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «доклад, сообщение»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	Доклад (сообщение) представлен(о) на высоком уровне (студент в полном объеме осветил рассматриваемую проблематику, привел аргументы в пользу своих суждений, владеет профильным понятийным (категориальным) аппаратом и т.п.)
4	Доклад (сообщение) представлен(о) на среднем уровне (студент в целом осветил рассматриваемую проблематику, привел аргументы в пользу своих суждений, допустив некоторые неточности и т.п.)
3	Доклад (сообщение) представлен(о) на низком уровне (студент допустил существенные неточности, изложил материал с ошибками, не владеет в достаточной степени профильным категориальным аппаратом и т.п.)
2	Доклад (сообщение) представлен(о) на неудовлетворительном уровне или не представлен (студент не готов, не выполнил задание и т.п.)

Вопросы к контрольным работам

Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.

1. Понятие кризиса в социально-политическом развитии.
2. Причины и последствия возникновения кризисов.
3. Типология кризисов. Признаки кризиса.
4. Человеческий фактор кризисных ситуаций.
5. Виды экономических кризисов и их динамика.
6. Современные тенденции в развитии экономических кризисов.

Тема 2. Теоретические основы антикризисного управления.

1. Необходимость антикризисного управления и его механизмы.
2. Функции и факторы антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления.
4. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
5. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
6. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного

управления.

7. Признаки и особенности антикризисного управления.

8. Эффективность антикризисного управления.

Тема 3. Кризисы в системе государственного управления

1. Механизм государственной власти и кризисы системы управления.

2. Причины и последствия кризисов государственного управления.

3. Системный кризис государственного управления.

4. Преодоление кризисов государственного управления.

5. Реформы как средство антикризисного управления.

Тема 4. Кризисы в системе муниципального управления

1. Муниципальные образования в рыночной экономике и причины кризисов муниципального управления.

2. Система муниципального управления в России.

3. Кризисы в системе муниципального управления.

4. Экономическая основа местного самоуправления.

5. Основания для временного осуществления органами государственной власти отдельных полномочий органов местного самоуправления.

6. Утрата платежеспособности муниципальным образованием. Введение временной финансовой администрации в муниципальном образовании. Пути преодоления кризиса в системе муниципального управления.

Тема 5. Кризисы развития организации

1. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.

2. Возникновение кризисов в организации.

3. Тенденции циклического развития организации.

4. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

5. Нарушение нормального функционирования организации.

6. Риски и кризисы в организации. Классификация рисков в управлении организацией.

7. Уровни воздействия внешних и внутренних факторов на развитие организации.

8. Тенденции развития организации. Этапы развития организации.

9. Опасность и вероятность кризисов в развитии организации.

Тема 6. Правовая основа антикризисного управления

1. Структура законодательства в сфере антикризисного управления.

2. Федеральный конституционный закон «О судебной системе в Российской Федерации».

3. Федеральный конституционный закон «Об арбитражных судах Российской Федерации».

4. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации.

Уголовный кодекс Российской Федерации. Гражданский кодекс Российской Федерации. Трудовой кодекс Российской Федерации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)».

5. Федеральный закон «Об исполнительном производстве». Федеральный закон «Об акционерных обществах». Закон Российской Федерации «О защите прав потребителей». Федеральный конституционный закон «О Правительстве Российской Федерации».

6. Федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации».

7. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

Тема 7. Механизмы и технологии антикризисного управления на государственном уровне

1. Совершенствование управления экономической безопасностью.
2. Обеспечение эффективного взаимодействия государства и бизнеса в регулировании экономических процессов и упрочении экономической безопасности.
3. Повышение качества управления государственными унитарными и казенными предприятиями.
4. Всемерная поддержка малого предпринимательства.
5. Инновационная деятельность различных типов предприятий.
6. Разработка и претворение в жизнь структурной политики.
7. Активизация научно-технической политики.
8. Предотвращение утечки капиталов из России и их возврат в национальную экономику.
9. Существенное изменение культурной, информационной и воспитательной политики государства и структур гражданского общества.

Тема 8. Механизмы и технологии антикризисного управления на муниципальном уровне

1. Система управления муниципальным образованием.
2. Понятие антикризисного управления и его необходимость в муниципальном образовании.
3. Основные направления антикризисного управления деятельностью муниципального образования.
4. Управление муниципальными финансами.
5. Финансовый анализ деятельности муниципальных предприятий. Повышение качества управления муниципальными унитарными и муниципальными казенными предприятиями.
6. Управление пакетами акций муниципальных предприятий.
7. Управление акциями, закрепленными в муниципальной собственности.

8. Антикризисное управление жилищно-коммунальным комплексом муниципального образования.

9. Антикризисное управление социальной инфраструктурой муниципального образования.

10. Антикризисное управление земельной собственностью муниципального образования. Муниципальная антикризисная программа.

11. Технологии совершенствования управления кадрами как важнейший элемент антикризисного управления в муниципальном образовании.

Тема 9. Механизмы и технологии антикризисного управления в бизнес-секторе

1. Необходимость и возможность антикризисного управления предпринимательской организацией.

2. Признаки и особенности антикризисного управления предпринимательской организацией. Эффективность антикризисного управления предпринимательской организацией.

3. Механизмы антикризисного управления предпринимательской организацией.

4. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. Технология разработки антикризисных решений в предпринимательской организации.

5. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления предпринимательской организацией.

Тема 10. Диагностика кризисов в процессах управления

1. Основные параметры диагностирования.

2. Этапы диагностики кризиса.

3. Методы диагностики кризиса.

4. Информация в диагностике.

5. Диагностика банкротства предприятия.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «контрольная работа»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	Контрольная работа выполнена на высоком уровне (правильные ответы даны на 90-100% вопросов/задач)
4	Контрольная работа выполнена на среднем уровне (правильные ответы даны на 75-89% вопросов/задач)
3	Контрольная работа выполнена на низком уровне (правильные ответы даны на 50-74% вопросов/задач)
2	Контрольная работа выполнена на неудовлетворительном уровне (правильные ответы даны менее чем на 50%)

Темы рефератов

1. Понятие, причины и неизбежность кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Последствия, распознавание и преодоление кризисов.
3. Типология и характер кризисов.
4. Сущность и закономерности возникновения экономических кризисов.
5. Основное экономическое противоречие - как движущий фактор хозяйственного развития.
6. Периодические экономические кризисы в Европе и Америке в XIX-XX вв.
7. Причины экономических кризисов: теории циклов и кризисов.
8. Фазы экономического цикла и их проявление.
9. Циклы Кондратьева, Кузнеца, Джаглера, Катчингса.
10. Виды социально-экономических кризисов и их динамика.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «реферат»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	Реферат представлен на высоком уровне (студент в полном объеме осветил рассматриваемую проблематику, привел аргументы в пользу своих суждений, владеет профильным понятийным (категориальным) аппаратом и т.п.). Оформлен в соответствии с требованиями предъявляемыми к данному виду работ.
4	Реферат представлен на среднем уровне (студент в целом осветил рассматриваемую проблематику, привел аргументы в пользу своих суждений, допустив некоторые неточности и т.п.). В оформлении допущены некоторые неточности в соответствии с требованиями предъявляемыми к данному виду работ.
3	Реферат представлен на низком уровне (студент допустил существенные неточности, изложил материал с ошибками, не владеет в достаточной степени профильным категориальным аппаратом и т.п.). В оформлении допущены ошибки в соответствии с требованиями предъявляемыми к данному виду работ.
2	Реферат представлен на неудовлетворительном уровне или не представлен (студент не готов, не выполнил задание и т.п.)

Тесты

Тема 1. Теоретическая основа кризиса: понятия, сущность, причины и последствия.

1. Кризис это –

1. крайнее обострение противоречий развития;
2. нарастающая опасность банкротства, ликвидации;
3. рассогласованность в деятельности экономической, финансовой и других систем предприятия;

4. все вышеперечисленное;

2. Что является характерными признаками кризиса государственного управления?

1. излишнее производство товаров по сравнению с совокупным спросом и нарушение процесса воспроизводства общественного капитала;
2. массовые банкротства хозяйствующих субъектов;
3. обострение социальных и экономических конфликтов, неспособность управлять ими, регулировать социально-экономические процессы и отношения традиционными методами;
4. столкновение интересов и обострение противоречий работников и работодателей.

3. Факторы, связанные с неумением органов государственной власти в силу их низкой компетентности, непрофессионализма и других причин организовать практическое выполнение принимаемых государственных решений, называются...

1. технологическими;
2. организационными;
3. культурно-историческими;
4. политико-идеологическими.

4. Последовательность тактических действий по управлению конфликтом, заключающаяся в установлении норм и правил разрешения конфликта, называется...

1. институционализация;
2. легитимизация;
3. реструктуризация;
4. дифференциация.

5. Острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельного предприятия (фирмы) отражают...

1. социальные кризисы;
2. политические кризисы;
3. экономические кризисы;
4. организационные кризисы.

6. Упорядочите фазы развития кризиса: 1 – оживление, 2 – кризис, 3 – подъём, 4 – депрессия.

1. 4, 3, 1, 2;
2. 2, 4, 1, 3;
3. 1, 3, 2, 4;
4. 3, 4, 2, 1.

7. Отличительными чертами такой фазы экономического цикла, как оживление являются:

1. прекращение роста издержек и падения цен, возобновление реализации товарных запасов и обновления основного капитала;
2. активизация инновационной и инвестиционной деятельности, возникновение новых предприятий и товаров, резкое повышение курсов

ценных бумаг, процентных ставок, цен и зарплаты, затоваривание складов готовой продукцией, рост напряжённости банковских балансов;

3. переход деятельности на более высокий уровень, формирование разветвлённой сети управления, повышение качества производимой продукции и производительности труда, количественный рост всех экономических показателей.

4. рост цен, объёма выпуска продукции и капиталовложений, повышение заработной платы, снижение уровня безработицы, создание новых предприятий.

8. Радикальные изменения в технологической базе общественного производства, его структурная перестройка являются определяющими факторами возникновения...

1. циклов Джаглера;
2. циклов Кузнеца;
3. циклов Китчина;
4. циклов Кондратьева.

9. Циклы Китчина, порождаемые динамикой относительной величины запасов различных товарно-материальных ценностей на предприятиях, продолжаются...

1. 40-60 лет;
2. около 20 лет;
3. 3-5 лет;
4. 7-11 лет.

10. Переключение спроса потребителя на другой вид продукции представляет собой...

1. кризис репутации;
2. кризис потери конкурентных преимуществ;
3. кризис недопроизводства товаров;
4. промышленный кризис.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «тесты»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	Тесты выполнены на высоком уровне (правильные ответы даны на 90-100% тестов)
4	Тесты выполнены на среднем уровне (правильные ответы даны на 75-89% тестов)
3	Тесты выполнены на низком уровне (правильные ответы даны на 50-74% тестов)
2	Тесты выполнены на неудовлетворительном уровне (правильные ответы даны менее чем на 50% тестов)

Оценочные средства для промежуточной аттестации (устный зачет)

Теоретические вопросы

1. Понятие кризиса в социально-политическом развитии.
2. Причины и последствия возникновения кризисов.
3. Типология кризисов. Признаки кризиса.
4. Человеческий фактор кризисных ситуаций.
5. Виды экономических кризисов и их динамика.
6. Современные тенденции в развитии экономических кризисов.
7. Необходимость антикризисного управления и его механизмы.
8. Функции и факторы антикризисного управления.
9. Эффективность антикризисного управления.
10. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
11. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
12. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
13. Признаки и особенности антикризисного управления.
14. Эффективность антикризисного управления.
15. Механизм государственной власти и кризисы системы управления.
16. Причины и последствия кризисов государственного управления.
17. Системный кризис государственного управления.
18. Преодоление кризисов государственного управления.
19. Реформы как средство антикризисного управления.
20. Муниципальные образования в рыночной экономике и причины кризисов муниципального управления.
21. Система муниципального управления в России.
22. Кризисы в системе муниципального управления.
23. Экономическая основа местного самоуправления.
24. Основания для временного осуществления органами государственной власти отдельных полномочий органов местного самоуправления.
25. Утрата платежеспособности муниципальным образованием. Введение временной финансовой администрации в муниципальном образовании. Пути преодоления кризиса в системе муниципального управления.
26. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
27. Возникновение кризисов в организации.

28. Тенденции циклического развития организации.
29. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
30. Нарушение нормального функционирования организации.
31. Риски и кризисы в организации. Классификация рисков в управлении организацией.
32. Уровни воздействия внешних и внутренних факторов на развитие организации.
33. Тенденции развития организации. Этапы развития организации.
34. Опасность и вероятность кризисов в развитии организации.
35. Структура законодательства в сфере антикризисного управления.
36. Федеральный конституционный закон «О судебной системе в Российской Федерации».
37. Федеральный конституционный закон «Об арбитражных судах Российской Федерации».
38. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации. Уголовный кодекс Российской Федерации. Гражданский кодекс Российской Федерации. Трудовой кодекс Российской Федерации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)».
39. Федеральный закон «Об исполнительном производстве». Федеральный закон «Об акционерных обществах». Закон Российской Федерации «О защите прав потребителей». Федеральный конституционный закон «О Правительстве Российской Федерации».
40. Федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органах государственной власти субъектов Российской Федерации».
41. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
42. Совершенствование управления экономической безопасностью.
43. Обеспечение эффективного взаимодействия государства и бизнеса в регулировании экономических процессов и упрочении экономической безопасности.
44. Повышение качества управления государственными унитарными и казенными предприятиями.
45. Всемерная поддержка малого предпринимательства.
46. Инновационная деятельность различных типов предприятий.
47. Разработка и претворение в жизнь структурной политики.
48. Активизация научно-технической политики.
49. Предотвращение утечки капиталов из России и их возврат в национальную экономику.
50. Существенное изменение культурной, информационной и воспитательной политики государства и структур гражданского общества.

**Критерии и шкала оценивания по оценочному средству
промежуточный контроль (устный зачет)**

Характеристика знания предмета и ответов	Зачеты
Студент глубоко и в полном объеме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.	зачтено
Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.	
Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно чёткие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.	
Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы.	не зачтено

**Оценочные средства для промежуточной аттестации
(экзамен)**

Теоретические вопросы

1. Система управления муниципальным образованием.
2. Понятие антикризисного управления и его необходимость в муниципальном образовании.
3. Основные направления антикризисного управления деятельностью муниципального образования.
4. Управление муниципальными финансами.
5. Финансовый анализ деятельности муниципальных предприятий. Повышение качества управления муниципальными унитарными и муниципальными казенными предприятиями.
6. Управление пакетами акций муниципальных предприятий.
7. Управление акциями, закрепленными в муниципальной собственности.
8. Антикризисное управление жилищно-коммунальным комплексом муниципального образования.
9. Антикризисное управление социальной инфраструктурой муниципального образования.

10. Антикризисное управление земельной собственностью муниципального образования. Муниципальная антикризисная программа.

11. Технологии совершенствования управления кадрами как важнейший элемент антикризисного управления в муниципальном образовании.

12. Необходимость и возможность антикризисного управления предпринимательской организацией.

13. Признаки и особенности антикризисного управления предпринимательской организацией. Эффективность антикризисного управления предпринимательской организацией.

14. Механизмы антикризисного управления предпринимательской организацией.

15. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. Технология разработки антикризисных решений в предпринимательской организации.

16. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления предпринимательской организацией.

17. Основные параметры диагностирования.

18. Этапы диагностики кризиса.

19. Методы диагностики кризиса.

20. Информация в диагностике.

21. Диагностика банкротства предприятия.

22. Понятие, цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.

23. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.

24. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

25. Роль стратегии в антикризисном управлении.

26. Разработка антикризисной стратегии организации.

27. Реализация выбранной антикризисной стратегии.

28. Организация осуществления антикризисной стратегии.

29. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.

30. Роль и деятельность арбитражного суда.

31. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.

32. Ликвидация обанкротившихся предприятий.

33. Реорганизация и ликвидация кооператива.

34. Природа и классификация управленческих рисков.

35. Антикризисное управление риском.

36. Методы оценки регионального инвестиционного риска.

37. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.

38. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.

39. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.

40. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

41. Инновационные проекты, критерии их отбора.
42. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
43. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
44. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
45. Методы оценки инвестиционных проектов.
46. Понятие технологии антикризисного управления.
47. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
48. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
49. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
50. Конфликты в развитии организации.
51. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
52. Процессуальные характеристики конфликта.
53. Антикризисное управление конфликтами.
54. Антикризисные характеристики управления персоналом.
55. Система антикризисного управления персоналом.
56. Антикризисная политика в управлении персоналом.
57. Принципы антикризисного управления персоналом.
58. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении.
59. Модель менеджера антикризисного управления.
60. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.
61. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.
62. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
63. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.
64. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами.
65. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса.
66. «Новый курс» Ф.Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса.
67. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
68. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler.
69. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству промежуточный контроль (устный экзамен)

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
отлично (5)	Студент глубоко и в полном объёме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.
хорошо (4)	Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.
удовлетворительно (3)	Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно чёткие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.
неудовлетворительно (2)	Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)

Экспертное заключение

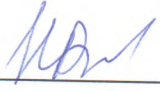
Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Антикризисное управление» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки бакалавров, по указанному направлению.

Председатель учебно – методической комиссии
кафедры государственного управления _____  Волошинова Н.А.